

# Mouvement social 2.0



BRIEF.ECO

BRG

# L'efficacité des mouvements sociaux

*Le mouvement social contre le projet de réforme des retraites, présenté par le gouvernement début janvier [2023], a été très suivi ces dernières semaines. La capacité des mouvements sociaux à obtenir des réponses à leurs revendications a été très relative en France ces dernières années.*

## L'actualité

Près de 1,3 million de personnes ont défilé mardi [31 janvier] lors d'une journée de mobilisation contre le projet de réforme des retraites, selon le ministère de l'Intérieur, un chiffre en légère hausse par rapport à la précédente mobilisation du 19 janvier (1,1 million de manifestants). Ce texte, actuellement examiné en commission à l'Assemblée nationale, doit être débattu en séance publique à partir de lundi.

[Le projet du gouvernement](#) prévoit de faire passer l'âge légal d'ouverture des droits à la retraite de 62 ans à 64 ans. Avec cette réforme, le nombre de trimestres cotisés pour partir à taux plein doit augmenter progressivement pour arriver à 172 (soit 43 ans) pour les personnes nées à partir de 1965. Ce passage à 172 trimestres était déjà prévu par la réforme Touraine de 2014, mais il ne devait s'appliquer qu'aux personnes nées en 1973 ou après.

La mobilisation contre cette réforme passe par des manifestations et des grèves lancées à l'appel des principaux syndicats. Il s'agit d'un mode de protestation classique pour les mouvements sociaux en France. Ces actions collectives ont une efficacité qui tend à se réduire depuis plusieurs années.

## À l'origine des mouvements sociaux

Les mouvements sociaux sont « des formes particulières d'action collective » contre « un adversaire afin de promouvoir ou de s'opposer à un changement social », explique l'enseignante-chercheuse en sociologie Sandrine Rui dans un ouvrage de 2018.

Ces mobilisations peuvent être menées par des groupes structurés (syndicats, associations) ou par des mouvements plus informels comme les « Gilets jaunes ». Elles portent sur des demandes variées, à plus ou moins grande échelle (hausse des salaires dans une entreprise, lutte contre un projet de réforme, etc.).

Un mouvement social doté d'une « organisation centralisée, mais surtout unie, se révèle plus efficace » pour faire aboutir au moins une partie de ses revendications, estime le sociologue Erik Neveu dans le livre « Sociologie des mouvements sociaux ».

## Les modes de protestation

Erik Neveu décrit dans son ouvrage plusieurs modes d'expression classiques des mouvements sociaux comme la manifestation ou la réunion publique, mais explique que ceux-ci peuvent aussi prendre d'autres formes selon le groupe mobilisé en question. La désobéissance civile, l'émeute ou encore le boycott constituent ainsi d'autres moyens de mobilisation collective.

En France, les mouvements sociaux ont fréquemment recouru à la grève dans le passé, mais c'est moins le cas ces dernières années, dans un contexte de déclin du syndicalisme en France, explique le sociologue Jean-Michel Denis dans une interview publiée mi-janvier [dans Ouest-France](#). Il y déclare que la grève est moins pratiquée et donc moins tolérée et que le conflit prend « d'autres formes dans les entreprises », allant de l'arrêt de travail de très courte durée à la manifestation simple en passant par la pétition.

Les exportations de biens d'un pays émergent touché par un mouvement social de masse (contestation sociale se traduisant par d'importantes manifestations) sont en moyenne 4,2 % inférieures à leur potentiel estimé pendant l'année où le mouvement social survient, explique [une publication de 2021 de la Coface](#), une société d'assurance-crédit qui analyse les risques économiques dans différents pays. « Le choc sur les importations est, lui, plus faible et plus transitoire », pointe la compagnie d'assurance.

## Les coûts d'un mouvement social

Prendre part à un mouvement social peut entraîner un coût pour la personne y participant ainsi que pour la partie visée par l'action collective. Ainsi, une grève entraîne une perte de production pour l'employeur et une possible perte de salaire pour le salarié. Les mouvements sociaux peuvent aussi peser sur l'économie d'un pays.

Après une année 2018 marquée par d'importantes grèves dans les services de transports (SNCF, Air France), l'institut national de statistiques Insee a estimé dans [une note de conjoncture publiée en 2019](#) que ces mouvements sociaux avaient « pesé sur l'activité du deuxième trimestre 2018 à hauteur d'un peu moins de 0,1 point de PIB ». L'Insee jugeait néanmoins que si les effets des mouvements sociaux de 2018 avaient « pu être sévères dans certaines zones et pour certaines entreprises, leur impact global au niveau macroéconomique » apparaissait « relativement modéré ».

## Les résultats des mouvements sociaux

L'objectif d'un mouvement social à l'échelle nationale est souvent d'obtenir une réponse politique à ses revendications, par exemple l'abandon d'un projet de réforme. Depuis les années 1990, les réformes des retraites ont concentré plusieurs mouvements de protestation : [celui de 1995](#), à l'époque le plus important depuis celui de mai 1968, est le seul à avoir entraîné l'abandon du projet de réforme. Les réformes suivantes ont été adoptées malgré les mouvements.

Cependant, même sans réponse politique, « il se peut qu'un mouvement social ait un **impact sociétal** beaucoup plus fort que sa dimension strictement revendicative », expliquent les chercheurs Didier Chabanet et Marco Giugni dans un ouvrage de 2010. Ils donnent l'exemple des effets du mouvement de mai 1968 qui « ont irrigué l'ensemble du corps social, jusqu'à la sphère familiale ».

Lorsqu'un mouvement social obtient des avancées allant dans le sens de ses revendications, certaines personnes peuvent profiter des avantages résultant de cette action collective sans y avoir pris part : c'est la **théorie du « passager clandestin »**, élaborée par l'économiste américain Mancur Olson dans un ouvrage publié en 1965.

## Pour aller plus loin

### DROIT DE GREVE

Les principaux syndicats ont lancé des appels à la grève dans le cadre du mouvement social contre la réforme des retraites. Dans un dossier publié en octobre, Brief.eco explique l'encadrement du droit de grève en France et analyse le coût et les conséquences de ces mobilisations.

[Lire notre dossier.](#)

### DESOBEISSANCE CIVILE

Certains mouvements sociaux choisissent comme mode de protestation la désobéissance civile non violente. Dans une vidéo très documentée, Le Monde s'interroge sur l'efficacité de ce type d'actions collectives.

[Voir la vidéo.](#)

Source : <https://www.brief.eco/>