

## P-06 : Comment les entreprises sont-elles organisées et gouvernées ?

### PLAN de COURS et DOCUMENTS \*

#### Légende des codes couleur

**Doc. n° page** : Les numéros de page correspondent au manuel utilisé dans l'établissement

**Edulis /** Le document peut être consulté / téléchargé sur le site internet <https://edulis.site/>

**Vidéo** : Cliquer sur le lien pour activer la vidéo en ligne (touche CTRL + clic gauche)

\* **Méthode de travail** : Ce support est un récapitulatif du travail fait (en cours) ou à préparer (chez soi, en autonomie) à partir des documents présentés. Il doit être lié à une prise de note personnelle de qualité (en classe comme à la maison). Il faut aussi procéder à une révision régulière des connaissances pour se préparer dans de bonnes conditions.

Bon travail !



## I – La diversité des entrepreneur.e.s et le cycle de vie des entreprises

(manuel, , pp.312-333 ; Synthèse pp.334-335)

### A – QU'EST-CE QU'UNE ENTREPRISE ET QUELLES SONT LES FIGURES DE L'ENTREPRENEUR ?

#### 1 – Qu'est-ce qu'une ENTREPRISE\* ?

**Doc. n°1 p.314** : Qu'est-ce qu'une entreprise ? (texte à lire à la maison)

\*Définition d'une **ENTREPRISE** : Organisation dont l'activité principale est de produire des biens et services marchands dans le but de réaliser des profits.

**Vidéo** : **Combien une entreprise gagne-t-elle réellement ?**  
(2016 – Dessine-moi l'éco-Le Monde.fr – 3mn30)

**Doc. n°2 p.314** : Les entreprises en France (**tableau commenté en cours**)

**Doc. n°4 p.315** : Des entreprises diverses par le statut juridique (**tableau commenté en cours**)

\*Définition du **STATUT JURIDIQUE d'une ENTREPRISE** : Le statut juridique correspond au **cadre légal** imposé par les pouvoirs publics à l'activité économique d'une entreprise.

Pour approfondir :

Edulis / P-05 / Lexique\_VALEUR AJOUTEE (VA)

Edulis / P-05 / Lexique\_PROFIT

Edulis / P-05 / Lexique\_INNOVATION

#### 2 – Les figures de l'entrepreneur

**Doc. n°1 p.317** : Un **entrepreneur innovateur**, Henry FORD (BD / texte à lire à la maison)

**Doc. n°2 p.317** : Le **manager** et l'**actionnaire** (texte à lire à la maison)

**Doc. n°3 p.317** : Demain, tous entrepreneurs ? (texte à lire à la maison ; **graphique commenté**)

>**Vidéo** : **Auto-entrepreneurs : enquête sur les nouveaux patrons**  
(Documentaire Société – 2022 - 27mn30)

Pour approfondir : Le rôle de l' « entrepreneur innovateur » dans l'analyse de l'économiste Joseph SCHUMPETER

Edulis / P-05 / Lexique\_INNOVATION (Schumpeter)

**Pour réviser le I-A**

**Vidéo** : **Diversité des entreprises, des fonctions et des figures de l'entrepreneur**  
(Les SES en Vidéos – 2019 – 5mn)

## B – QUELLES SONT LES ETAPES DU CYCLE DE VIE DES ENTREPRISES ?

### 1 – La création des entreprises et le choix du statut

**Doc. n°1 p.318** : Les étapes de la création d'une entreprise (*texte à lire à la maison ; schéma commenté*)

**Vidéo** : **Quel statut juridique pour une entreprise ?**

(Dessine-moi l'éco - Le Monde – 2016 – 3mn40)

### 2 – Le développement des entreprises : financement de la croissance et changement de statut

**Doc. n°1 p.320** : L'exemple d'une grande entreprise : Michelin (*texte à lire à la maison*)

**>Vidéo** : **Cycle de vie des entreprises et changement de statut**

(Les SES en Vidéos – 2019 – 3mn55)

Pour approfondir :

**Edulis / P-05 / Lexique\_FMN**

### 3 - La disparition des entreprises : un processus de destruction créatrice

**Doc. n°1 p.322** : L'exemple de Toys'R'US (*texte à lire à la maison*)

**Doc. n°3 p.323** : Un processus de **destruction créatrice** (*texte à lire à la maison / commenté en cours*)

Pour approfondir :

**Vidéo** : **COMPRENDRE LE CYCLE DE VIE D'UNE ENTREPRISE (BOURSE)**

(Epargne, investissement et patrimoine – 2021 - 14mn04)

## II – Organisation, prise de décision et conciliation des intérêts au sein des entreprises

### A – COMMENT EST ORGANISEE LA PRISE DE DECISION AU SEIN DE L'ENTREPRISE ?

#### 1 – DIVISION du TRAVAIL et RELATIONS HIERARCHIQUES\*

**Doc.3 n°325 p.** : Hiérarchie officielle et hiérarchie informelle (*texte à lire à la maison*)

\*Définition de la **HIERARCHIE**: Ensemble de positions sociales au sein d'un groupe (ou d'une organisation) qui sont **interdépendantes** et **inégaux** (certains agents ayant une **relation d'autorité** sur d'autres).

**Doc.4 n°325 p.** : **Firme U [Unitaire] et firme M [Multidivisionnelle]** (*texte à lire à la maison / commenté en cours*)

=> **Concurrence et élargissement des marchés : le passage de la « Firme U » à la « firme M » (A. Chandler)**

Modèles d'organisation centralisés, avec un organigramme plus ou moins élargi et différencié

Pour approfondir :

**Edulis / P-05 / Lexique\_DIVISION-du-TRAVAIL**

#### 2 – Des modes de GOUVERNANCE\* plus horizontaux

**Doc. n°2 p.326** : SOGILIS, une entreprise libérée (*texte à lire à la maison*) (**commenté en cours**)

\*Définition de la **GOUVERNANCE** (ou « **corporate governance** ») : Ensemble de règles et de pratiques qui visent à diriger et contrôler l'entreprise de manière optimale, tout en protégeant les intérêts des parties prenantes.

**Doc.3 n°327 p.** : De la **firme A [Américaine / Hiérarchique]** à la **firme J [Japonaise / Horizontale]** : **le modèle d'AOKI** (*texte à lire à la maison / tableau comparatif commenté en cours*) => Modèle J d'organisation décentralisée

Pour approfondir :

**Edulis / P-05 / Lexique\_GOUVERNANCE** (en attente de publication)

**Vidéo** : **T'as capté? - Episode 1 : La gouvernance des entreprises.**

(Cité de l'économie – 2021 - 3mn12)

## **B – COMMENT CONCILIER LES INTERÊTS CONTRADICTOIRES ENTRE LES PARTIES PRENANTES ?**

### **1 – Un conflit d'intérêt entre PROPRIETAIRES et MANAGERS**

**Doc. n°1 p.328** : Un exemple de conflit entre dirigeants et actionnaires (*texte à lire ; graphique commenté*)

\*Définition des **PARTIES PRENANTES\***: Ensemble des agents économiques qui ont un lien avec l'activité de l'entreprise (la subissant ou ayant une influence sur elle).

Pour approfondir :

Edulis / P-05 / Lexique\_PARTIES PRENANTES (en attente de publication)

**Vidéo** : **Parties prenantes et gouvernance d'entreprise** (BTS Management)  
(Frédéric Nesmy – 2017 - 4mn47)

### **2 – L'entreprise : un lieu de COOPERATION... ou de CONFLIT SOCIAL avec les salariés**

**Doc. n°4 p.329** : Le cas des sociétés coopératives (*texte à lire ; graphique commenté*)

**Doc. n°1 p.332** : La démarche participative (*texte à lire ; commenté en cours*)

**Doc. n°2 p.330** : Le partage de la valeur ajoutée (*graphique commenté*)

Pour approfondir :

Edulis / P-05 / Lexique\_CONFLIT

Edulis / P-05 / Lexique\_SYNDICAT

**Vidéo** : **Les relations sociales dans l'entreprise**  
(Cité de l'économie – 2021 - 3mn12)

**Vidéo** : **Comment les rapports sociaux s'organisent au sein de l'entreprise**  
(Les SES en Vidéos – 2019 – 7mn37)

>**Vidéo** : **Risques psycho-sociaux : quand le travail fait mal**  
(France 24 - 2021 - 12mn19)

### **3 – La RESPONSABILITE SOCIETALE des ENTREPRISES\* (RSE)**

**Doc. n°3 p.333** : La responsabilité sociétale des entreprises (*texte à lire ; diagramme commenté*)

\*Définition de la **RESPONSABILITE SOCIETALE des ENTREPRISES** : Responsabilité des entreprises vis-à-vis des effets qu'elles exercent sur la société (salariés, clients, fournisseurs, environnement et générations futures)

**Vidéo** : **Comprendre la RSE en quelques minutes**  
(Rate A Company – 2019 – 2mn55)

**Vidéo** : **La RSE et les parties prenantes d'une entreprise**  
(Rate A Company – 2021 – 4mn47)

**Vidéo** : **La RSE par Patrick d'Humières**  
(Makin'Ov / Centrale Supélec – 2018 – 15mn04)

**Pour réviser le II**

**Vidéo** : **Gouvernance et relations sociales dans l'entreprise**  
(Les SES en Vidéos – 2019 – 6mn13)

**Réviser l'essentiel du chapitre en résumé**

**Vidéo** : **Comment les entreprises sont-elles organisées et gouvernées ? (SES 1re)**  
(Editions Lelivrescolaire.fr – 2020 - 2mn40)

**VERS LA CLASSE DE TERMINALE...**

En lien avec ces éléments de cours de Première, vous allez étudier en Terminale :

T-01 : Quels sont les sources et les défis de la croissance économique ?

T-09 : Quelles mutations du travail et de l'emploi ?

T-12 : Quelle action publique pour l'environnement ?