

# Difficultés d'approvisionnement

Camille,  
Je suis un peu à court  
de semi-conducteurs  
alors voici un jouet  
en bois



BRG BRIEF.ECO

**Plusieurs secteurs sont confrontés à des pénuries de matériaux et certains produits commencent à disparaître des rayons. Les difficultés d'approvisionnement actuelles sont liées à une conjonction de facteurs et à l'organisation même des échanges commerciaux.**

## L'actualité

L'organisateur du Salon international de l'automobile, qui se tient chaque année à Genève en Suisse, a annoncé la semaine dernière qu'il annulait l'édition 2022 de cet événement, prévue dans quatre mois. « La pénurie actuelle de semi-conducteurs pèse lourdement sur les constructeurs automobiles » qui sont contraints de « revoir leurs priorités » et de « résoudre ces problèmes avant tout », a-t-il expliqué.

Plusieurs secteurs sont confrontés à des pénuries. Le fabricant américain d'articles de sport Nike a annoncé le 23 septembre que les « perturbations continues de sa chaîne d'approvisionnement » allaient se traduire par « des pénuries » sur certains produits « dans les prochains trimestres ». Ikea a créé une page sur son site internet pour expliquer pourquoi certains de ses articles sont indisponibles en ligne et en magasin, soulignant « la congestion des transports » et des difficultés d'approvisionnement en matières premières.

Dans une note publiée la semaine dernière, l'institut national de statistiques Insee s'attend à ce que « certaines branches » restent « pénalisées par des difficultés aiguës d'approvisionnement » au moins jusqu'à la fin de l'année.

## Les chaînes d'approvisionnement

La mondialisation, c'est-à-dire l'ouverture des économies nationales sur l'international, a entraîné l'émergence de chaînes d'approvisionnement mondiales. **Également appelées chaînes de valeur mondiales (CVM), elles désignent l'ensemble des activités réalisées dans différents pays pour offrir au consommateur final un produit ou un service.**

En 1817, l'économiste britannique **David Ricardo** énonçait la **théorie des avantages comparatifs** selon laquelle un pays peut profiter du commerce international s'il se spécialise dans la production du bien pour lequel il est le moins désavantagé comparativement aux autres.

À partir de 1982, l'économiste français Bernard Lassudrie-Duchêne expliquait que les nations ne devaient plus chercher leur avantage comparatif au niveau du produit final, mais pour chaque étape concourant à la fabrication de ce bien. Observant une telle évolution, l'OCDE, qui réunit 38 pays parmi les plus développés du monde, notait dans une étude publiée en 2016 [PDF] que les CVM [chaînes de valeur marchande] étaient devenues « **si complexes et étendues que la défaillance d'un maillon peut rapidement perturber toute la chaîne logistique** ».

## L'évolution de la demande

La crise liée à l'épidémie de Covid-19 a incité les États à élaborer de vastes plans de relance pour stimuler l'activité, en particulier dans l'industrie et la construction. **Ces plans ont accru la demande pour certains intrants (les éléments entrant dans la production d'un bien), tels que le bois, le cuivre et l'acier.** Parallèlement, la pandémie a entraîné une modification de la consommation des ménages. Du fait des restrictions sanitaires et de la généralisation du télétravail, ils ont réorienté leurs dépenses vers certains produits industriels très gourmands en semi-conducteurs, tels que l'électroménager ou le matériel informatique. Ce surcroît de demande a contribué à la hausse de la production industrielle en Chine, note dans un article publié en juillet Thomas Laboureau, macroéconomiste à Bpifrance, la banque publique d'investissement française. **Depuis avril 2020, les exportations chinoises sont supérieures à leur niveau d'avant-crise**, selon les données du BNS, le bureau des statistiques chinois.

En France, 37 % des entreprises industrielles étaient confrontées à des difficultés d'approvisionnement au troisième trimestre 2021, selon l'Insee. Il s'agit d'un niveau jamais atteint. Le plus haut pic avait été enregistré au premier trimestre 2001 avec 21 % des entreprises industrielles concernées. Les industries les plus touchées sont celles de l'automobile (plus de 83 %) et de la fabrication de matériel électronique (plus de 55 %).

## Une production et des transports perturbés

Alors que la demande progresse pour certains produits au moins en partie confectionnés en Chine, le pays est confronté à des pénuries d'électricité. Ces défaillances sont liées à des difficultés d'approvisionnement en charbon ainsi qu'à une volonté politique de réduire les émissions de CO<sub>2</sub>. D'autres types de production sont affectés par des catastrophes naturelles, comme la sécheresse qui a entraîné cet été **une baisse de 30 % de la production de blé dur au Canada, premier producteur mondial de cette céréale**, selon le Sifpaf, un syndicat français, qui a alerté en août sur un risque de pénurie de pâtes alimentaires en Europe. **Les pénuries s'expliquent également par une saturation des capacités de transport maritime provoquant un allongement des délais de transport.** L'activité de certains ports est également affectée par les restrictions sanitaires liées à la crise du Covid-19 et par les difficultés de recrutement rencontrées par le secteur.

## L'ajustement par les prix

**Selon la théorie économique, l'évolution des prix permet d'équilibrer l'offre et la demande.** Lorsque la demande est supérieure à l'offre, comme c'est le cas actuellement, les prix augmentent. Dans ses prévisions publiées le 21 septembre, l'OCDE écrit que la « hausse rapide de la demande » a poussé « vers le haut les prix des produits de base essentiels comme le pétrole et les métaux, mais aussi les prix de l'alimentation ». L'OCDE prévoit que la hausse des prix à la consommation dans les 20 principales puissances économiques de la planète atteindra son pic vers la fin de 2021, avant de décélérer en 2022. En France, où les prix à la consommation ont augmenté de 2,1 % sur un an en septembre, **l'Insee note que la hausse des cours des matières premières ne s'est pas répercutée en totalité sur les prix de vente**, les entreprises préférant rogner sur leurs marges.

## Pour aller plus loin

### AVANTAGES COMPARATIFS

Dans un article consacré à David Ricardo, le site pédagogique Projet BaSES **présente la théorie des avantages comparatifs**. Il reprend l'exemple des échanges de vin et de drap entre l'Angleterre et le Portugal que l'économiste avait imaginé pour présenter sa théorie.

→ Lire la présentation.

### TRANSPORT MARITIME

Dans un article publié en mai, Le Monde **détaille les différentes causes à l'origine de la perturbation du transport maritime**. Il cite en particulier la pénurie de conteneurs, due à une production insuffisante.

→ Lire l'article.

Source : d'après <https://www.brief.eco/>